

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ГБОУ ВО МО «АКАДЕМИЯ СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**

Кафедра Государственного и муниципального управления
(наименование)

**Аннотация
к рабочей программе учебной дисциплины**

Основы стратегического управления
социально-экономическим развитием территориальных образований

(наименование учебной дисциплины)

Образовательная программа бакалавриата

(наименование образовательной программы)

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
(код и наименование направления подготовки)

Уровень высшего образования - бакалавриат
(уровень образования)

очная, заочная
(форма обучения)

АСОУ
2015

Автор(ы): Юркова С.Н., кандидат технических наук, доцент, профессор кафедры
государственного и муниципального управления.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями учебной дисциплины «Основы стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований» являются формирование компонентов стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований общепрофессиональных и профессиональных компетенций бакалавра государственного муниципального управления; изучение теоретико-методологических основ стратегического управления на государственном и муниципальном уровнях; овладение знаниями в области стратегического планирования и управления; приобретение навыков использования технологий стратегического планирования и управления социально-экономическим развитием территориальных образований, отвечающих современным запросам к компетентности управленца: мобильности, самостоятельности, направленности на достижение конкретного результата, а также навыков принятия управленческих решений на основе полученных знаний.

Задачи учебной дисциплины:

изучение теоретико-методологических основ стратегического управления развитием территориальных образований;

формирование знаний в области стратегического планирования и управления;

уяснение роли и места органов государственной власти и органов местного самоуправления в использовании современных технологий стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований;

освоение навыков использования современных технологий стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований;

выработка умения разработки документов стратегического планирования развития территориальных образований и их реализации в процессе управленческой деятельности.

МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1. Цикл учебного плана

Учебная дисциплина «Основы стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований» реализуется в вариативной части профессионального цикла БЗ ОПВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» очной и заочной форм обучения.

Место учебной дисциплины в структурно-логической схеме

Изучение учебной дисциплины «Основы стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований» базируется на знаниях и умениях, полученных обучающимися в ходе освоения программного материала учебных дисциплин «Теория управления», «Основы государственного и муниципального управления», «Информационные технологии в управлении», «Статистика», «Прогнозирование и планирование», «Государственное регулирование экономики», «Региональная экономика и управление», «Муниципальная экономика», «Региональное управление и территориальное управление», «Государственная социальная политика», «Государственные и муниципальные социальные программы», и др.

Для успешного освоения учебной дисциплины студент должен знать системы властных отношений; основные тенденции развития государственного и муниципального

управления; основные принципы функционирования местной власти; основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также представление о корпоративных информационных системах и базах данных; принципы целеполагания, виды и методы планирования; систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп; основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе.

Изучение учебной дисциплины «Основы стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований» является базовым для последующего освоения программного материала учебных дисциплин базовой части профессионального цикла: «Управление изменениями», «Государственные и муниципальные финансы», «Основы управления собственностью», «Управление инновационной деятельностью в Российской Федерации», «Управление проектами», «Антикризисное управление», «Принятие и исполнение государственных решений» и др.

ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОПВО (КОМПЕТЕНЦИЯМИ ВЫПУСКНИКА)

Процесс освоения учебной дисциплины направлен на формирование у обучающихся следующих общекультурных и профессиональных компетенций в соответствии с основной профессиональной образовательной программой бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление:

способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);

владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-2);

умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (ПК-3);

владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-6).

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты (табл. 1):

Таблица 1

Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование			
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	из ФГОС ВО		
		Знать	3.1	основные научные школы стратегического планирования и его характерные черты;
			3.2	законодательные основы социально-экономического планирования развития в Российской Федерации;
			3.3	сущность экономического

Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование			
			3.4	стратегического выбора и основные принципы его разработки;
			3.5	характеристики «точек роста», «полюсов роста», «полюсов развития» экономики муниципального образования;
			3.6	подходы к формированию стратегических целей экономического развития муниципальных образований;
				признаки «флагманского» проекта и источники его финансирования
		Уметь	У.1	применять на практике основные методы исследования в стратегическом планировании;
			У.2	анализировать исходное состояние муниципального образования на практике;
			У.3	разрабатывать цели экономического развития муниципального образования;
			У.4	охарактеризовать проект, который может быть отнесен к «флагманскому»;
			У.5	применять на практике знания о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования
		Владеть	В.1	технологией анализа внутренних закономерностей, внешних факторов и стартовых условий, определяющих социально-экономическое развитие территориальных образований;
			В.2	технологией генерации экономического стратегического выбора муниципального образования;
			В.3	технологией разработки разделов стратегии социально-экономического развития муниципального образования;
			В.4	навыками разработки проекта, который может быть отнесен к «флагманскому»
Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование	из ФГОС ВО		
ПК-2	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации	Знать	3.1	теорию и историю стратегического управления и ключевых признаках стратегии применительно к государственному и муниципальному управлению;
			3.2	знать механизмы согласования интересов социальных групп при разработке и реализации стратегического выбора;
			3.3	сущность, основные составляющие и важнейшие ориентиры местной
			3.4	

Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование			
	групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;		3.5	социально-экономической политики
			3.6	способы организационного развития и инновации в стратегическом управлении
		Уметь	У.1	организовать взаимодействие между уровнями публичной власти при осуществлении стратегического планирования;
			У.2	применять на практике основные методы исследования в стратегическом планировании;
		Владеть		анализировать исходное состояние муниципального образования на практике
			V.1	технологией анализа исходного состояния муниципального образования;
			V.2	технологией генерации проблем территориальных образований для определения целей развития муниципального образования;
			V.3	навыками разработки целей социально-экономического развития
Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование			
ПК-3	умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	из ФГОС ВО		
		Знать	3.1	основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований;
			3.2	сущность и основные элементы механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований в части эффективного управления муниципальными финансами и муниципальным имуществом;
			3.3	примерную структуру муниципальной программы и плана реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования;
			3.4	основные направления реформирования структуры администрации в связи с выполнением задач стратегического планирования в муниципальном образовании
		Уметь	У.1	применять на практике технологию разработки разделов стратегии социально-экономического развития муниципального образования, в том числе финансово-экономического обеспечения;
			У.2	использовать в практической деятельности экономические модели хозяйствования в сфере социально-экономического развития муниципального образования

Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование			
		Владеть	В.1	навыками самостоятельной работы по поиску, изучению и анализу актуальных проблем государственного и муниципального управления в сфере управления имуществом и финансами
			В.2	навыками реформирования структуры администрации в связи с выполнением задач стратегического планирования в муниципальном образовании
Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование	из ФГОС ВО		
ПК-6	владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	Знать	3.1	основные направления государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования;
			3.2	основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований;
			3.3	механизмы согласования интересов социальных групп при разработке и реализации стратегического выбора;
			3.4	структуру и содержание положения о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования;
			3.5	сущность, принципы и задачи муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципального образования
		Уметь	У.1	организовать государственную поддержку реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования;
			У.2	анализировать внутренние закономерности, внешние факторы и стартовые условия, определяющие социально-экономическое развитие территориальных образований;
			У.3	применить на практике знания о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования, в том числе участниках стратегического планирования

Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций		
код	наименование			
		Владеть	В.1	навыками самостоятельной работы по количественному и качественному анализу внутренних закономерностей и внешних факторов при оценке состояния социально-экономической сферы и деятельности участников процесса стратегического планирования;
			В.2	навыками разработки приоритетов и направлений социально-экономической политики муниципального образования

ОБЪЕМ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Дисциплина изучается на __3__ курсе

Очная форма обучения

Виды учебных занятий		Кол-во часов		
		Всего	Модуль	
			11-й	12-й
1. Контактная работа:		64	32	32
лекции (Л)		32	16	16
семинарские занятия (с использованием ИАМ) (СЗ)		8(4)	4(2)	4(2)
практические занятия (с использованием ИАМ) (ПЗ)		24(20)	12(10)	12(10)
Контроль самостоятельной работы				
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен, курсовая работа)		9		9
2. Самостоятельная работа (СР):		35	4	31
курсовая работа (проект)		15		15
подготовка доклада (сообщения), выполнение реферата (эссе, иных письменных работ)		3		3
решение практических заданий, тестов, ответы на контрольные вопросы и т.п.		3		3
проработка конспектов лекций, обязательной и дополнительной литературы (с составлением конспекта или без)		7	4	3
составление обзора литературы				
подготовка презентации в MS Power Point		3		3
выполнение заданий с использованием компьютера и сети Интернет		4		4
разработка анкет, вопросников				
другие виды самостоятельной работы				
Общая трудоемкость дисциплины		108	36	72
		зачетных единиц	3	1
				2

ИАМ – интерактивные и активные методы

Заочная форма обучения

Виды учебных занятий	Кол-во часов	
	Всего	Семестр
		???
1. Контактная работа:	24	24
лекции (Л)	12	12
семинарские занятия (с использованием ИАМ) (СЗ)	10 (4)	10 (4)
практические занятия (с использованием ИАМ) (ПЗ)	2(2)	2 (2)
контроль самостоятельной работы		
Вид промежуточной аттестации (экзамен, курсовая работа)	18	18
2. Самостоятельная работа (СР):	102	102
курсовая работа (проект)		
подготовка доклада (сообщения), выполнение реферата (эссе, иных письменных работ)	10	10
решение практических заданий, тестов, ответы на контрольные вопросы и т.п.	32	32
проработка конспектов лекций, обязательной и дополнительной литературы (с составлением конспекта или без)	18	18
составление обзора литературы	8	8
подготовка презентации в MS Power Point	8	8
выполнение заданий с использованием компьютера и сети Интернет	20	20
разработка анкет, вопросников		
другие виды самостоятельной работы:	6	6
Общая трудоемкость дисциплины	часов	144
	зачетных единиц	4

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание тем дисциплины

Раздел 1. Стратегическое управление социально-экономическим развитием территориальных образований: введение в дисциплину

Т е м а 1.1. История вопроса, основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении

Т е м а 1.2. Законодательное обеспечение социально-экономического развития в Российской Федерации

История появления термина «стратегия». Исторические этапы развития стратегического подхода.

Основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении. Стратегическая деятельность как триада.

Система планирования в Советской России. Планирование в России в постсоветский период.

Нормативное правовое обеспечение системы стратегического социально-экономического развития территориальных образований. Федеральный закон «О

стратегическом планировании в Российской Федерации». Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое стратегия и управление?
2. Что такое стратегическое планирование и стратегическое управление?
3. Каковы основные этапы планирования в Советской России?
4. Как организовано планирование в России на современном этапе?
5. Какие основные нормативные правовые документы определяют систему стратегического социально-экономического развития Российской Федерации?
6. Каковы горизонты прогнозирования и планирования в России?
7. Каковы основные направления долгосрочного социально-экономического развития России на период до 2020 г.?
8. Какие уровни стратегического планирования вам известны?
9. Каковы основные нормативные правовые акты, определяющие основания для разработки стратегических документов?

Т е м а 1.3. Взаимодействие уровней стратегического планирования

Т е м а 1.4. Научно-методическое обеспечение создания систем управления социально-экономическим развитием территориальных образований

Взаимодействие уровней стратегического планирования. Способы соотнесения стратегических документов Российской Федерации, субъектов Российской Федерации со стратегическими документами муниципального уровня. Организационно-технологическая схема разработки стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

Научные школы в сфере стратегического планирования. Стратегическое планирование и его характерные черты. Система взаимоувязанных научных принципов как основа создания территориальных систем управления (системность, комплексность, иерархичность).

Объект и субъект стратегического территориального планирования. Основные понятия и определения в системе стратегического территориального планирования.

Научные принципы как основа для формирования стратегии социально-экономического развития территориального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Каковы этапы разработки стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации?
2. Какими качествами характеризуются научные школы в сфере стратегического планирования территориального образования?
3. Каковы характерные черты стратегического планирования?
4. Каковы основные научные принципы, на которых базируются территориальные системы управления?
5. В чем заключается отличие стратегического территориального планирования от «классического» долгосрочного планирования?
6. Что такое объект и субъект стратегического территориального планирования?
7. Каковы основные элементы системы стратегического планирования?
8. Каковы основные принципы, на которых основывается формирование стратегии социально-экономического развития территориального образования?

Раздел 2. Управление социально-экономическим развитием муниципальных образований как полномочие органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения

Т е м а 2.1. Система стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования: сущность, основы организации, базовые документы

Структура системы стратегического социально-экономического планирования: сущность и назначение. Логика плановых работ.

Стратегический анализ стартовых условий и исходных предпосылок социально-экономического развития территориального образования. Стратегическое прогнозирование социально-экономического развития территориального образования. Социально-экономический мониторинг.

Основные принципы стратегического планирования. Базовые документы стратегического планирования социально-экономического развития территориального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Какова логика плановых работ построения системы стратегического планирования социально-экономического развития территориального образования?
2. Чем характеризуется стратегический анализ стартовых условий и исходных предпосылок социально-экономического развития территориального образования?
3. Чем характеризуется стратегическое прогнозирование социально-экономического развития территориального образования?
4. Чем характеризуется разработка документов стратегического социально-экономического развития?
5. Чем характеризуется социально-экономический мониторинг?
6. Кем и как осуществляется разработка положения о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования?
7. Какова структура положения о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования?
8. Каково содержание положения о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования?
9. Каковы базовые документы стратегического социально-экономического развития муниципального образования?

Т е м а 2.2 Сущность, структура и порядок формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования

Принципиальная схема разработки и согласования региональных и муниципальных стратегий социально-экономического развития.

Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования. Определение стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Структура стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Стратегические цели социального развития муниципального образования. Стратегический выбор муниципального образования. Стратегические цели экономического развития муниципального образования. Стратегические цели градостроительного развития.

Основные направления социально-экономической политики муниципального образования. Ресурсы для реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования и механизм их использования.

Порядок формирования и утверждения стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
2. Из каких структурных блоков состоит стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
3. Какие структурные составляющие включают в себя стартовые условия и оценка исходной социально-экономической ситуации в муниципальном образовании?
4. Чем определяются стратегические цели социального развития муниципального образования?
5. Почему стратегический выбор муниципального образования является ядром стратегии его социально-экономического развития?
6. Чем определяются стратегические цели экономического развития муниципального образования?
7. Каковы основные направления местной социально-экономической политики?
8. Из каких основных этапов состоит технология формирования и утверждения стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
9. Какие управленческие действия производятся на организационно-подготовительном этапе формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
10. Чем характеризуется аналитический этап разработки стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
11. Как разрабатывается непосредственно текст стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
12. Как производится согласование и утверждение стратегии социально-экономического развития муниципального образования?

Раздел 3. Методика и технология разработки стратегических документов социально-экономического развития муниципальных образований

Тема 3.1. Анализ внутренних закономерностей, внешних факторов и стартовых условий, определяющих социально-экономическое развитие муниципальных образований

Анализ внутренних закономерностей и внешних факторов, определяющих развитие муниципального образования. Анализ стартовых условий социально-экономического развития муниципального образования: качество жизни населения муниципального образования, местный социально-экономический потенциал, экологическая обстановка, экономическая ситуация, состояние системы местного самоуправления и муниципального управления.

Цели социального развития муниципального образования, сущность и основные принципы разработки целей социального развития.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое специализация отраслей экономики?
2. Какое влияние оказывает специализация отраслей экономики на отрасли жизнеобеспечения населения муниципального образования?
3. Что такое комплексность развития муниципального образования?

4. Какое влияние оказывает комплексность на улучшение качества жизни населения?
5. Какое влияние оказывают внешние факторы на экономику муниципального образования?
6. Каковы основные показатели, определяющие качество жизни населения?
7. Какова примерная структура местного социально-экономического потенциала?
8. Как оценивается состояние экологической обстановки в муниципальном образовании?
9. Как оценить экономическую ситуацию в муниципальном образовании?
10. Как определить состояние системы местного самоуправления и муниципального управления в конкретном муниципальном образовании?
11. Какие показатели включают в себя цели социального развития?

Т е м а 3.2. Стратегический выбор муниципальных образований: сущность и основные принципы разработки

Стратегический выбор муниципального образования. Анализ влияния внешних и внутренних факторов, определяющих стратегический выбор. Факторный анализ функций, предлагаемых для включения в состав стратегического выбора. Варианты (сценарии) развития муниципального образования, в основе которого лежит стратегический выбор.

Структура стартового социально–экономического потенциала муниципального образования: блок базовых ресурсных потенциалов развития, блок обеспечивающих потенциалов развития, блок потенциалов готовности к социально-экономическим преобразованиям.

Результаты факторного анализа функций, применяемые для определения стратегического выбора. Требования, которым должен удовлетворять отобранный вариант стратегического выбора муниципального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое стратегический выбор муниципального образования?
2. На каких принципах основан стратегический выбор муниципального образования?
3. В чем заключается факторный анализ функций, применяемый для определения стратегического выбора?
4. Какие последовательные шаги необходимо выполнить исследователю при определении стратегического выбора муниципального образования?
5. Что входит в блок базовых ресурсных потенциалов развития муниципального образования?
6. Что входит в блок обеспечивающих потенциалов развития муниципального образования?
7. Что входит в блок потенциалов готовности к социально-экономическим преобразованиям в муниципальном образовании?
8. В чем заключаются требования к оптимальному стратегическому выбору муниципального образования?

Т е м а 3.3. Точки роста и полюса экономического развития в контексте стратегического развития муниципальных образований

Определение точки роста, полюса роста, полюса развития. Традиционные виды или отрасли деятельности. Новые виды или отрасли деятельности. Критерии определения новых приоритетных видов деятельности или отраслей. Формирование и активизация точек и полюсов роста экономики муниципального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое точка и полюс роста?

2. Как определить новый приоритетный вид деятельности в муниципальном образовании?

3. Какие последовательные шаги необходимо выполнить исследователю, чтобы сформировать точки и полюса роста экономики муниципального образования?

Т е м а 3.4. Согласование интересов социальных групп и широкое участие граждан как фактор разработки и реализации стратегического выбора

Согласование интересов социальных групп и широкое участие граждан как фактор разработки и реализации стратегического выбора. Социальное партнерство на муниципальном уровне. Объект и субъект социального партнерства.

Стратегический выбор как консенсус интересов. Технологии изучения и реализации интересов.

Организация взаимодействия населения, органов местного самоуправления, некоммерческих организаций, бизнеса и др. заинтересованных субъектов в сфере разработки и реализации стратегического выбора муниципального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое социальное партнерство?
2. Что такое субъект и объект социального партнерства?
3. Как определить интересы социальных субъектов?
4. Как организовать эффективное взаимодействие социальных партнеров в целях разработки и реализации стратегического выбора?

Раздел 4. Основные направления социально-экономической политики муниципальных образований

Т е м а 4.1. Сущность, основные составляющие и важнейшие ориентиры местной социально-экономической политики

Т е м а 4.2. Основные направления местной социально-экономической политики

Определение местной социально-экономической политики. Основные научные принципы местной социально-экономической политики. Классификация и важнейшие ориентиры местной социально-экономической политики.

Направления местной социально-экономической политики. Определение социальной политики. Основные направления и задачи социальной политики. Сущность экологической политики. Основные направления и задачи в сфере экологической политики. Сущность экономической политики. Основные направления и задачи в сфере экономической политики. Сущность градостроительной политики. Основные направления и задачи в сфере градостроительной политики.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. В чем заключается сущность местной социально-экономической политики?
2. Как формулируются основные научные принципы местной социально-экономической политики?
3. Как можно классифицировать местную социально-экономическую политику?
4. Что такое социальная политика?
5. Что такое экологическая политика?
6. Что такое экономическая политика?
7. Что такое градостроительная политика?

Раздел 5. Разработка системы стратегических целей экономического развития муниципальных образований и основных способов их достижения

Т е м а 5.1. Формирование стратегических целей экономического развития муниципальных образований

Т е м а 5.2. Бюджетный прогноз и стратегический баланс финансовых ресурсов муниципальных образования

Принципиальная схема формирования стратегических целей экономического развития муниципального образования. Укрепление финансовой основы местного самоуправления в муниципальном образовании.

Совершенствование структуры экономики муниципального образования. Увеличение вклада малого и среднего бизнеса в развитие экономики муниципального образования. Увеличение объемов и эффективности сфер производства, определенных в качестве стратегического выбора в муниципальном образовании.

Нормативная правовая база, определяющая формирование и исполнение местного бюджета. Бюджетный прогноз муниципального образования. Разработка стратегического баланса финансовых ресурсов муниципального образования. Доходная часть стратегического баланса финансовых ресурсов муниципального образования. Расходная часть стратегического баланса финансовых ресурсов муниципального образования.

Принципиальная схема увязки основных документов, характеризующих стратегическое социально-экономическое развитие муниципального образования и его финансовое обеспечение.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Из каких основных составляющих состоит схема формирования стратегических целей экономического развития муниципального образования?
2. Каковы основные целевые показатели, определяющие укрепление финансовой основы местного самоуправления в муниципальном образовании?
3. Каковы основные целевые показатели, определяющие совершенствование структуры экономики муниципального образования?
4. Каковы основные целевые показатели, определяющие увеличение вклада малого и среднего бизнеса в развитие экономики муниципального образования?
5. Каковы основные целевые показатели, определяющие увеличение объемов и эффективности сфер производства, определенных в качестве стратегического выбора в муниципальном образовании?
6. Каковы основные нормативные правовые документы, определяющие формирование и исполнение местного бюджета?
7. Что такое бюджетный прогноз социально-экономического развития муниципального образования?
8. Что такое стратегический баланс финансовых ресурсов муниципального образования?
9. Что включается в доходную часть стратегического баланса финансовых ресурсов муниципального образования?
10. Что включается в расходную часть стратегического баланса финансовых ресурсов муниципального образования?
11. Как должны быть увязаны основные документы, характеризующие стратегическое социально-экономическое развитие муниципального образования и его финансовое обеспечение?

Т е м а 5. Флагманские проекты как ресурс, стимулирующий развитие муниципальных образований

Флагманские проекты как особый катализатор прогрессивных изменений в развитии муниципального образования. Основные признаки отнесения проектов к флагманским.

Примеры флагманских проектов зарубежных городов.

Классификация флагманских проектов. Основные источники финансирования флагманских проектов.

Примеры флагманских проектов муниципальных образований.

Роль флагманских проектов в достижении целей стратегического развития и реализации стратегического выбора.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что такое флагманский проект?
2. Какие признаки позволяют отнести проект к флагманскому?
3. Как могут классифицироваться флагманские проекты?
4. Из каких источников финансируются флагманские проекты?
5. Какова роль флагманского проекта стратегического развития и реализации стратегического выбора муниципального образования?

Раздел 6. Разработка механизма реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

Т е м а 6.1. Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования

Т е м а 6.2. Сущность и основные элементы механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований

Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования. Сущность и основные элементы механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Основные принципы построения механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Функции управления, используемые органами местного самоуправления в процессе реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Какова структура механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
2. На каких принципах основано построение механизма реализации стратегии стратегического развития муниципального образования?
3. Какие методы управления используются для реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
4. Какова должна быть кадровая политика в администрации муниципального образования для обеспечения эффективного механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования?

Т е м а 6.3. Муниципальная программа и план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования

Основные принципы, определяющие формирование муниципальной программы социально-экономического развития муниципального образования. Основное назначение программы социально-экономического развития муниципального образования.

Задачи, решаемые в рамках плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Примерная структура муниципальной программы социально-экономического развития муниципального образования (муниципального района, городского округа). Технологическая схема разработки программы социально-экономического развития муниципального образования (муниципального района, городского округа).

Задачи, решаемые в рамках плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Полномочия представительного органа и администрации в области стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. На каких принципах основано формирование муниципальной программы социально-экономического развития муниципального образования?
2. В чем основное назначение муниципальной программы социально-экономического развития муниципального образования?
3. Какие задачи решаются в рамках плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования?
4. В чем заключаются полномочия представительного органа в области стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования?
5. В чем заключаются полномочия исполнительно-распорядительного органа – администрации в области стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования?

Т е м а 6.4. Основные направления государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования

Т е м а 6.5. Организация муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципальных образований

Государственная поддержка реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования на федеральном уровне. Государственная поддержка реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования на уровне субъекта Российской Федерации.

Сущность муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования. Цели и задачи муниципального социально-экономического мониторинга.

Основные научные принципы, на которых основан муниципальный социально-экономический мониторинг. Приоритетные направления социально-экономического мониторинга на муниципальном уровне.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. В чем может заключаться государственная поддержка реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований на федеральном уровне?
2. В чем может заключаться государственная поддержка реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований на уровне субъекта Российской Федерации?
3. Что такое муниципальный социально-экономический мониторинг?
4. В чем заключается главная цель функционирования системы муниципального социально-экономического мониторинга?
5. Каковы задачи муниципального социально-экономического мониторинга?
6. Чем характеризуются основные научные принципы муниципального социально-экономического мониторинга?

7. Каковы приоритетные направления муниципального социально-экономического мониторинга?

Раздел 7. Постановка стратегического управления социально-экономическим развитием муниципальных образований

Т е м а 7.1. Основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований

Т е м а 7.2. Построение системы стратегического управления муниципальным образованием

Внутренние и внешние проблемы перехода к стратегическому планированию и управлению стратегическим развитием муниципального образования.

Система управления социально-экономическим развитием муниципального образования. Субъекты и объекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования. Участники системы стратегического управления муниципальным образованием.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. Что мешает эффективному управлению развитием муниципального образования?
2. В чем заключаются внутренние проблемы перехода к стратегическому планированию и управлению стратегическим развитием муниципального образования?
3. В чем заключаются внешние проблемы перехода к стратегическому планированию и управлению стратегическим развитием муниципального образования?
4. Что такое объекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования?
5. Что такое субъекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования?
6. Из каких составляющих состоит система стратегического управления муниципальным образованием?
7. В чем заключается политика управления развитием муниципальным образованием?
8. Кто являются участниками системы стратегического управления муниципальным образованием?
9. В чем заключаются основные проблемы, препятствующие эффективной работе администрации муниципального образования?

Т е м а 7.3. Система управления в администрации муниципального образования

Т е м а 7.4. Реформирование структуры администрации в связи с выполнением задач стратегического планирования в муниципальном образовании

Проектирование системы стратегического управления. Основные направления реформирования работы администрации муниципального образования. Структурирование администраций муниципальных образований по функциональным блокам, определяемым вопросами местного значения. Классификация органов местного самоуправления по критерию стратегической направленности деятельности. Варианты совмещения структур текущего управления и управления развитием муниципального образования.

Модели управления развитием муниципального образования: административная, интегрально-административная модель совместного управления развитием. Реформирование структуры администрации муниципального образования в связи с выполнением задач стратегического планирования.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

1. В чем заключаются требования к системе управления в администрации муниципального образования?
2. Какими особенностями характеризуется административная модель управления развитием муниципального образования?
3. Какими особенностями характеризуется интегрально-административная модель управления развитием муниципального образования?
4. Какими особенностями характеризуется модель совместного управления развитием муниципального образования?
5. Как необходимо перестроить администрацию муниципального образования в связи с выполнением задач стратегического развития муниципального образования?
6. Из каких функциональных подразделений должен состоять блок «подсистема развития»?
7. Из каких функциональных подразделений должен состоять блок «аппарат управления»?
8. Из каких функциональных подразделений должен состоять блок «муниципальная инфраструктура»?

5.2. Тематический план

Очная форма обучения

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СР С	Все го часо в	Ком петен ции	Приз нак компе тенции
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КС Р				
Раздел 1. Стратегическое управление социально-экономическим развитием территориальных образований: введение в дисциплину	4	2	2		2	10	ОК-3	З-1, З-2, У-1, В-3
Тема 1. 1. История вопроса, основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении. Тема 1.2. Законодательное обеспечение социально-экономического развития в Российской Федерации.	2	2				4	ОК-3	З-1, У-1,
Тема 1.3. Взаимодействие уровней стратегического планирования. Тема 1.4. Научно-методическое обеспечение создания систем управления социально-экономическим развитием территориальных образований.	2		2			4	ОК-3	З-2, У-1, В-3
Раздел 2. Управление социально-экономическим развитием муниципальных образований как полномочие органов местного	4		4		4	12	ОК-3	З-2, У-5, В-3

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СР С	Все го часо в	Ком петен ции	Приз нак компе тенции
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КС Р				
самоуправления по решению вопросов местного значения								
Тема 2.1. Система стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования: сущность, основы организации, базовые документы.	2		2			4	ОК-3	3-2, У-5, В-3
Тема 2.2. Сущность, структура и порядок формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования.	2		2			4	ОК-3	3-2, У-5, В-3
Раздел 3. Методика и технология разработки стратегических документов социально-экономического развития муниципальных образований	8		8		8	24	ОК-3	3-2, 3-3, 3-4, У-2, У-5, В-1, В-2, В-3
Тема 3.1. Анализ внутренних закономерностей, внешних факторов и стартовых условий, определяющих социально-экономическое развитие муниципальных образований.	2		2			4	ОК-3	3-2, У-2, У-5, В-1
Тема 3.2. Стратегический выбор муниципальных образований: сущность и основные принципы разработки.	2		2			4	ОК-3	3-3, У-2, У-5, В-1
Тема 3.3. Точки роста и полюса экономического развития в контексте стратегического развития муниципальных образований.	2		2			4	ОК-3	3-4, У-3, У-5, В-2
Тема 3.4. Согласование интересов социальных групп и широкое участие граждан как фактор разработки и реализации стратегического выбора.	2		2			4	ОК-3	3-2, У-5, В-3
Раздел 4. Основные направления социально-экономической политики муниципальных образований	2		2		5	9	ПК-2	3-1, 3-2, 3-3, У-1, У-2, В-1, В-2
Тема 4.1. Сущность, основные составляющие и важнейшие ориентиры местной социально-экономической политики. Тема 4.2. Основные направления местной социально-экономической политики.	2		2			4	ПК-2	3-1, 3-2, 3-3, У-1, У-2, В-1, В-2
Раздел 5. Разработка системы стратегических целей экономического развития муниципальных образований и основных способов их достижения	4		4		8	16	ОК-3	3-5, 3-6, У-2, У-4, В-2, В-4
Тема 5.1. Формирование стратегических целей экономического развития муниципальных образований. Тема 5.2. Стратегический баланс финансовых ресурсов муниципальных образований.	2		2			4	ОК-3	3-5, У-3, В-2

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СР С	Все го часо в	Ком петен ции	Приз нак компе тенции
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КС Р				
Тема 5.3. Флагманские проекты как ресурс, стимулирующий развитие муниципальных образований.	2		2			4	ОК-3	3-6, У-4, В-4
Раздел 6. Разработка механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований	6	2	4		4	16	ПК-6	3-1, 3-2, 3-3, 3-4, 3-5, У-1, У-2, В-1, В-2, В-3
Тема 6.1. Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования. Тема 6.2. Сущность и основные элементы механизма реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований.	2		2			4	ПК-6	3-2, 3-3, У-2, В-2
Тема 6.3. Муниципальная программа и план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.	2		2			4	ПК-6	3-5, У-2, В-2
Тема 6.4. Основные направления государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Тема 6.5. Организация муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципальных образований.	2	2				4	ПК-6	3-1, 3-2, 3-4, У-1, В-1, В-3
Раздел 7. Постановка стратегического управления социально-экономическим развитием муниципальных образований	4	4			4	12	ПК-3	3-1, 3-2, 3-3, У-1, У-2, В-1, В-2
Тема 7.1. Основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований. Тема 7.2. Построение системы стратегического управления муниципальным образованием.	2	2				4	ПК-3	3-1, 3-2, У-1, В-1
Тема 7.3. Система управления в администрации муниципального образования. Тема 7.4. Реформирование структуры администрации муниципального образования в связи с выполнением задач стратегического развития.	2	2				4	ПК-3	3-3, У-2, В-2
Зачет, экзамен, курсовая, работа				9		9		

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СР С	Все го часо в	Ком петен ции	Приз нак компе тенции
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КС Р				
Итого:	32	8	24	9	35	108		

Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СР С	Все го часо в	Ком петен ции	Приз нак компе тенци и
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КС Р				
Раздел 1. Стратегическое управление социально-экономическим развитием территориальных образований: введение в дисциплину							ОК-3	З-1, З-2, У-1, В-3
Тема 1. 1. История вопроса, основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении. Тема 1.2. Законодательное обеспечение социально-экономического развития в Российской Федерации.	2	2			10	14	ОК-3	З-1, У-1,
Тема 1.3. Взаимодействие уровней стратегического планирования. Тема 1.4. Научно-методическое обеспечение создания систем управления социально-экономическим развитием территориальных образований.	1					—	ОК-3	З-2, У-1, В-3
Раздел 2. Управление социально-экономическим развитием муниципальных образований как полномочие органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения							ОК-3	З-2, У-5, В-3
Тема 2.1. Система стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования: сущность, основы организации, базовые документы.	1	1			—	—	ОК-3	З-2, У-5, В-3
Тема 2.2. Сущность, структура и порядок формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования.	—	1			—	—	ОК-3	З-2, У-5, В-3
Раздел 3. Методика и технология разработки стратегических документов социально-экономического развития муниципальных образований							ОК-3	З-2, З-3, З-4, У-2, У-5, В-1, В-2, В-3
Тема 3.1. Анализ внутренних закономерностей, внешних факторов и стартовых условий, определяющих социально-экономическое развитие муниципальных образований.	1	1			8	10	ОК-3	З-2, У-2, У-5, В-1
Тема 3.2. Стратегический выбор муниципальных образований: сущность и основные принципы	1	—			—	—	ОК-3	З-3, У-2, У-5,

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СР С	Все го часо в	Ком петен ции	Приз нак компе тенци и
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КС Р				
разработки.								В-1
Тема 3.3. Точки роста и полюса экономического развития в контексте стратегического развития муниципальных образований.	—	1	1		—	—	ОК-3	3-4, У-3, У-5, В-2
Тема 3.4. Согласование интересов социальных групп и широкое участие граждан как фактор разработки и реализации стратегического выбора.	1	2		2	15	18	ОК-3	3-2, У-5, В-3
Раздел 4. Основные направления социально-экономической политики муниципальных образований							ПК-2	3-1, 3-2, 3-3, У-1, У-2, В-1, В-2
Тема 4.1. Сущность, основные составляющие и важнейшие ориентиры местной социально-экономической политики. Тема 4.2. Основные направления местной социально-экономической политики.	1	1			—	—	ПК-2	3-1, 3-2, 3-3, У-1, У-2, В-1, В-2
Раздел 5. Разработка системы стратегических целей экономического развития муниципальных образований и основных способов их достижения							ОК-3	3-5, 3-6, У-2, У-4, В-2, В-4
Тема 5.1. Формирование стратегических целей экономического развития муниципальных образований. Тема 5.2. Стратегический баланс финансовых ресурсов муниципальных образования.	1	1				2	ОК-3	3-5, У-3, В-2
Тема 5.3. Флагманские проекты как ресурс, стимулирующий развитие муниципальных образований.		1				1	ОК-3	3-6, У-4, В-4
Раздел 6. Разработка механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований							ПК-6	3-1, 3-2, 3-3, 3-4, 3-5, У-1, У-2, В-1, В-2, В-3
Тема 6.1. Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования. Тема 6.2. Сущность и основные элементы механизма реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований.	1	1			8	10	ПК-6	3-2, 3-3, У-2, В-2
Тема 6.3. Муниципальная программа и план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.	1					1	ПК-6	3-5, У-2, В-2
Тема 6.4. Основные направления государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Тема 6.5. Организация муниципального		1				1	ПК-6	3-1, 3-2, 3-4, У-1,

Наименование разделов и тем дисциплины	Контактная работа, ч				СРС	Всего часов	Компетенции	Признак компетенции
	Л	СЗ (с ИА М)	ПЗ (с ИА М)	КСР				
социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципальных образований.								В-1, В-3
Раздел 7. Постановка стратегического управления социально-экономическим развитием муниципальных образований							ПК-3	З-1, З-2, З-3, У-1, У-2, В-1, В-2
Тема 7.1. Основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований. Тема 7.2. Построение системы стратегического управления муниципальным образованием.	2	1		2	13	18	ПК-3	З-1, З-2, У-1, В-1
Тема 7.3. Система управления в администрации муниципального образования. Тема 7.4. Реформирование структуры администрации муниципального образования в связи с выполнением задач стратегического развития.	1					1	ПК-3	З-3, У-2, В-2
Экзамен, курсовая работа					18	18		
Итого:	12	12	4	4	120	144		

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

6.1. Методические рекомендации по освоению дисциплины

Глобальное изменение мировых рынков практически не оставляет возможностей России, субъектам Российской Федерации и муниципальным образованиям для дальнейшего продвижения по существующей траектории социально-экономического развития, используя в основном стратегические природные ресурсы. Это не представляется перспективным для страны.

В настоящее время формируется новая парадигма развития, ключевую роль в которой играют технологии возобновления существующих и поиска новых ресурсов, направленные на существенное повышение качества жизни людей. Важная роль здесь отводится управленческим инновациям, призванных трансформировать сложившиеся системы управления с целью повышения конечных результатов их функционирования.

В 50-е годы прошлого столетия получило развитие стратегическое планирование и стратегическое управление, посредством которых руководство зарубежных компаний стремилось обеспечить эффективное развитие бизнеса. Оно же явилось предтечей стратегического регионального планирования. Начиная с 1990-х гг. проблемы стратегического планирования развития регионов, затем и муниципальных образований привлекают повышенное внимание российских исследователей и практиков.

Однако полученные результаты далеко не в полной мере соответствуют затраченным усилиям. Аналитическим документам, характеризующим цели стратегического развития территориальных образований России, механизмы их реализации присущ целый ряд серьезных недостатков, главным из которых является практически полное отсутствие между ними вертикальных и горизонтальных управленческих связей. Между тем практика остро нуждается в разработке и внедрении направленных на решение

существующих проблем управленческих решений в области стратегического управления территориями.

Особенностями методического подхода к изучению основ стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований в части истории развития, взаимодействия в стратегических вопросах уровней публичной власти и управления, научных основ, методологии, методам исследования и технологиям стратегического подхода к управлению развитием территорий посвящены темы дисциплины. В освоении этих вопросов помогут изучение трудов исследователей различных научных школ, теоретиков и практиков в области науки об управлении в публичной сфере.

В целях получения системных знаний и последовательного изучения дисциплина структурирована по дидактическим единицам – разделам, включающим необходимые для освоения темы.

Изучение теоретико-методологических основ и практики стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований направлено на формирование компонентов профессиональных компетенций бакалавра государственного и муниципального управления.

Значительная часть тем и вопросов напрямую связаны с современными проблемами администрирования в органах и организациях государственного и муниципального управления. Такие темы рекомендуется изучать в контексте сочетания функционального и программно-целевого подходов к управлению и с учетом компетенций государственных и муниципальных служащих.

В курсе лекций и рекомендованной литературе предлагаются теоретическая основа и различные концептуальные способы решения актуальных проблем в области стратегического управления территориями. Для более полного изучения вопросов рекомендуется обращаться к нормативным документам, конкретным стратегиям, концепциям, программам и проектам социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Освоению материала способствует знакомство со статистическими данными и результатами стратегических исследований.

Ряд особенностей дисциплины «Основы стратегического управления социально-экономическим развитием территориальных образований» обусловлен ее местом в системе социально-экономических и других прикладных дисциплин профессионального цикла, предусмотренных для освоения направления подготовки «Государственное и муниципальное управление» в Академии социального управления.

6.2. Задания для самостоятельной работы (технологическая карта)

Самостоятельная работа студентов, предусмотренная учебным планом в объеме 35 ч для очной и 102 ч для заочной форм обучения, должна способствовать более глубокому усвоению изучаемого курса, формировать навыки исследовательской работы и ориентировать студентов на умение применять теоретические знания на практике.

Самостоятельная работа осуществляется по всем темам дисциплины, по которым требуется дополнительно проработать и проанализировать рассматриваемый материал в объеме запланированных часов. В процессе самостоятельной работы выполняются творческие задания, предусмотренные технологической картой (табл. 2).

Таблица 2

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы	Формы контроля
------------------------------------	--	----------------

Темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы	Формы контроля
Р а з д е л 1. Стратегическое управление социально-экономическим развитием территориальных образований: введение в дисциплину		
Тема 1. 1. История вопроса, основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении. Тема 1.2. Законодательное обеспечение социально-экономического развития в Российской Федерации.	Изучение рабочей программы дисциплины и методических рекомендаций по ее изучению. Знакомство с основной и дополнительной литературой. Подготовка к групповому занятию.	Выступления и участие в дискуссии. Результаты мозгового штурма.
Тема 1.3. Взаимодействие уровней стратегического планирования. Тема 1.4. Научно-методическое обеспечение создания систем управления социально-экономическим развитием территориальных образований.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Выполнение практических заданий: - Анализ основных показателей социально-экономического развития муниципального образования на фоне показателей субъекта Российской Федерации, в состав которого входит данное муниципальное образование (заполнение табл. 1.1) - Экспресс-оценка качества стратегий социально-экономического развития муниципальных образований посредством системы критериальных показателей (заполнение табл. 1.2).	Выступления и участие в дискуссии. Результат выполнения практических заданий.
Р а з д е л 2. Управление социально-экономическим развитием муниципальных образований как полномочие органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения		
Тема 2.1. Система стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования: сущность, основы организации, базовые документы.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Выполнение практического задания: - Анализ исходной ситуации для определения перспектив социально-экономического развития муниципального образования (заполнение табл. 2).	Выступления и участие в дискуссии. Результат выполнения практического задания.
Тема 2.2. Сущность, структура и порядок формирования стратегии социально-экономического развития	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Выполнение практического задания:	Выступления и участие в дискуссии. Результат выполнения практического

Темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы	Формы контроля
муниципального образования.	- Качественная оценка и ранжирование проблем развития муниципального образования (заполнение табл. 3).	задания.
Р а з д е л 3. Методика и технология разработки стратегических документов социально-экономического развития муниципальных образований		
Тема 3.1. Анализ внутренних закономерностей, внешних факторов и стартовых условий, определяющих социально-экономическое развитие муниципальных образований.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к ролевым играм на темы: - Заседание Экономического Совета по разработке предложений по вопросам повышения занятости населения и организации новых рабочих мест в муниципальном образовании (вариант 1); - Заседание Экологического Совета по разработке предложений по вопросам улучшения экологического состояния муниципального образования (вариант 2).	Выступления и обсуждение по теме. Участие в ролевых играх.
Тема 3.2. Стратегический выбор муниципальных образований: сущность и основные принципы разработки.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Выполнение практического задания: - Разработка целей социального развития муниципального образования (заполнение табл. 4).	Выступления и участие в дискуссии. Результат выполнения практического задания.
Тема 3.3. Точки роста и полюса экономического развития в контексте стратегического развития муниципальных образований.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к деловым играм на темы: - Новые ресурсы – потенциал развития. Полюса развития – традиции в новых условиях; - Новые ресурсы – потенциал развития. Полюса развития – новые возможности.	Выступления и обсуждение по теме. Участие в деловых играх.
Тема 3.4. Согласование интересов социальных групп и широкое участие граждан как фактор разработки и	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к деловым играм на темы: - Выявление мнения населения об	Выступления и обсуждение по теме. Участие в деловых играх.

Темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы	Формы контроля
реализации стратегического выбора.	<p>общем облике муниципального образования и сферах его жизнедеятельности;</p> <p>- Выявление мнения населения о состоянии экономики, инвестиционных возможностей и развитии предпринимательства в муниципальном образовании.</p> <p>Подготовка к контрольной работе (тестирование №1) по занятиям 1-8.</p>	
Р а з д е л 4. Основные направления социально-экономической политики муниципальных образований		
<p>Тема 4.1. Сущность, основные составляющие и важнейшие ориентиры местной социально-экономической политики.</p> <p>Тема 4.2. Основные направления местной социально-экономической политики.</p>	<p>Изучение материалов лекций по темам в электронном виде.</p> <p>Изучение основной и дополнительной литературы.</p> <p>Подготовка к групповому занятию.</p> <p>Выполнение практического задания:</p> <p>- Определение основных приоритетов и направлений социально-экономической политики муниципального образования (заполнение табл. 5).</p> <p>Подготовка к зачету по занятиям 1-8.</p>	<p>Выступления и участие в дискуссии.</p> <p>Результат выполнения практического задания.</p> <p>Контрольная работа (тестирование № 1) по занятиям 1-8.</p>
Р а з д е л 5. Разработка системы стратегических целей экономического развития муниципальных образований и основных способов их достижения		
<p>Тема 5.1. Формирование стратегических целей экономического развития муниципальных образований.</p> <p>Тема 5.2. Стратегический баланс финансовых ресурсов муниципальных образований.</p>	<p>Изучение материалов лекций по темам в электронном виде.</p> <p>Изучение основной и дополнительной литературы.</p> <p>Подготовка к групповому занятию.</p> <p>Выполнение практического задания:</p> <p>- Разработка целей экономического развития муниципального образования (заполнение табл. 6).</p>	<p>Выступления и участие в дискуссии.</p> <p>Результат выполнения практического задания.</p> <p>Результаты сдачи зачета.</p>
Тема 5.3. Флагманские проекты как ресурс, стимулирующий развитие муниципальных	<p>Изучение материалов лекций по темам в электронном виде.</p> <p>Изучение основной и дополнительной литературы.</p> <p>Подготовка к групповому занятию.</p>	<p>Выступления и участие в дискуссии.</p> <p>Защита флагманского</p>

Темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы	Формы контроля
образований.	Разработка флагманского проекта как ресурса, стимулирующего развитие муниципального образования (презентация).	проекта (с разработкой презентации)
Раздел 6. Разработка механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований		
Тема 6.1. Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования. Тема 6.2. Сущность и основные элементы механизма реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Разработка проекта положения о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования.	Выступления и участие в дискуссии. Представление проекта положения.
Тема 6.3. Муниципальная программа и план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Выполнение практического задания: - Основные мероприятия, направленные на развитие социально-экономических сфер муниц. образования (заполнение табл. 6.1 – 6.10). Разработка элемента программы социально-экономического (СЭ) развития муниципального образования. Подготовка к деловой игре на тему: - Политика как инструмент решения социальных проблем: молодежь – будущее нашего города.	Выступления и участие в дискуссии. Результат выполнения практического задания. Результат разработки паспорта программы СЭ развития МО. Участие в деловой игре.
Тема 6.4. Основные направления государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Разработка презентаций по темам 6.4 и 6.5.	Выступления и участие в дискуссии. Представление презентаций на групповом занятии.

Темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы	Формы контроля
развития муниципального образования. Тема 6.5. Организация муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципальных образований.		
Р а з д е л 7. Постановка стратегического управления социально-экономическим развитием муниципальных образований		
Тема 7.1. Основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований. Тема 7.2. Построение системы стратегического управления муниципальным образованием.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Подготовка к контрольной работе (тестирование № 2) по занятиям 9-16.	Выступления и участие в дискуссии.
Тема 7.3. Система управления в администрации муниципального образования. Тема 7.4. Реформирование структуры администрации муниципального образования в связи с выполнением задач стратегического развития.	Изучение материалов лекций по темам в электронном виде. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к групповому занятию. Выполнение практического задания: Реформирование структуры местной администрации (муниципальный район, городской округ) в связи с переходом на программно-проектный принцип управления.	Выступления и участие в дискуссии. Результат выполнения практического задания. Контрольная работа (тестирование № 2) по занятиям 9-16.

6.3. Задания для подготовки к семинарским (практическим) занятиям

З а н я т и е 1

п о т е м а м 1.1. История вопроса, основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении

и 1.2. Законодательное обеспечение социально-экономического развития в Российской Федерации

Цель: сформировать первичное представление об истории появления и развития стратегических подходов к управлению, проанализировать основные понятия и термины, применяемые в стратегическом управлении, с содержательных позиций, сформировать представление об основных документах в области социально-экономического развития в Российской Федерации и их содержании.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия, мозговой штурм.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Принципы стратегии в военной науке.
2. Принципы стратегии в бизнесе.
3. Принципы стратегии в публичном управлении.
4. Понятия «стратегия», «тактика», «управление», «прогнозирование», «стратегия», «план», «программа», «стратегические цели», «стратегическое управление».
5. Нормативное правовое обеспечение социально-экономического развития на федеральном уровне.
6. Временные горизонты планирования.
7. Какими знаниями, умениями и навыками должен обладать специалист в сфере стратегического управления социально-экономическим развитием муниципального образования? (мозговой штурм).

З а н я т и е 2

п о т е м а м 1.3. Взаимодействие уровней стратегического планирования

и 1.4. Научно-методическое обеспечение создания систем управления социально-экономическим развитием территориальных образований

Цель: получить представление об уровнях публичной власти и соотношения стратегических документов между ними, получить знания о научно-методическом обеспечении создания систем управления социально-экономическим развитием территориальных образований.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Характеристика нисходящей и восходящей моделей уровней стратегического планирования.
2. Правовые основания разработки региональной стратегии социально-экономического развития.
3. Правовые основания разработки стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
4. Схема разработки региональных и муниципальных стратегий социально-экономического развития при обеспечении конструктивного взаимодействия.
5. Анализ особенностей научных школ в сфере социально-экономического развития территориальных образований.

6. Характерные черты стратегического планирования.
7. Научные принципы, на которых основаны системы территориального планирования и управления развитием.
8. Анализ основных показателей социально-экономического развития муниципального образования на фоне показателей субъекта Российской Федерации, в состав которого входит данное муниципальное образование (практическое задание).
9. Экспресс-оценка качества стратегий социально-экономического развития муниципальных образований посредством системы критериальных показателей (практическое задание).

З а н я т и е 3

по т е м е 2.1. Система стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования: сущность, основы организации, базовые документы

Цель: получить знания о системе стратегического планирования развития социально-экономического развития муниципального образования.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Особенности стратегического планирования и управления развитием на муниципальном уровне.
2. Логика планирования.
3. Сущность и назначение планирования.
4. Основные документы планирования (стратегия, план мероприятий по реализации стратегии, прогноз социально-экономического развития муниципального образования на среднесрочный и долгосрочный периоды, бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период, муниципальная программа).
5. Принципиальная схема разработки и согласования муниципальных и региональной стратегий социально-экономического развития.
6. Анализ исходной ситуации для определения перспектив социально-экономического развития муниципального образования (практическое задание).

З а н я т и е 4

по т е м е 2.2. Сущность, структура и порядок формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования

Цель: получить знания о сущности, структуре и порядке формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Определение стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
2. Цели развития муниципального образования.
3. Структура стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
4. Краткая характеристика этапов и порядка формирования стратегии.
5. Качественная оценка и ранжирование проблем развития муниципального образования (практическое задание).

З а н я т и е 5
по т е м е 3.1. Анализ внутренних закономерностей, внешних факторов и
стартовых условий,
определяющих социально-экономическое развитие муниципальных образований

Цель:

- разработать и представить на заседании Экономического Совета предложения по вопросам повышения занятости населения и организации новых рабочих мест в муниципальном образовании (вариант 1);
 - разработать и представить на заседании Экологического Совета предложения по вопросам улучшения экологического состояния муниципального образования (вариант 2).
- Форма проведения: обсуждение вопросов, ролевая игра.

ТЕМЫ РОЛЕВОЙ ИГРЫ

1. Заседание Экономического Совета по разработке предложений по вопросам повышения занятости населения и организации новых рабочих мест в муниципальном образовании (вариант 1).
2. Заседание Экологического Совета по разработке предложений по вопросам улучшения экологического состояния муниципального образования (вариант 2).

З а н я т и е 6
по т е м е 3.2. Стратегический выбор муниципальных образований:
сущность и основные принципы разработки

Цель: получить знания о стратегическом выборе и целях социального развития муниципального образования, сущности и основных принципах разработки целей социального развития и стратегического выбора.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое занятие.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

Анализ исходных данных и разработка целей социального развития муниципального образования (практическое занятие).

З а н я т и е 7
по т е м е 3.3. Точки роста и полюса экономического развития в контексте
стратегического развития муниципальных образований

Цель: получить знания и навыки в технологии определения точек роста и полюсов экономического развития в целях определения и реализации стратегического выбора муниципального образования.

Форма проведения: обсуждение вопросов, деловая игра.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Ресурсное обоснование предложений по перспективным видам деятельности для включения в состав стратегического выбора муниципального образования.
2. Факторный анализ функций, предлагаемых для включения в состав стратегического выбора муниципального образования.

ТЕМЫ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ

1. Новые ресурсы – потенциал развития. Полюса развития – традиции в новых условиях.
2. Новые ресурсы – потенциал развития. Полюса развития – новые возможности.

З а н я т и е 8

по т е м е 3.4. Согласование интересов социальных групп и широкое участие граждан как фактор разработки и реализации стратегического выбора

Цель: получить знания, умения и приобрести навыки выявления мнения населения по заявленной теме методом опроса (анкетирования)

Форма проведения: обсуждение вопросов, деловая игра.

ТЕМЫ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ

1. Выявление мнения населения об общем облике муниципального образования и сферах его жизнедеятельности.
2. Выявление мнения населения о состоянии экономики, инвестиционных возможностей и развитии предпринимательства в муниципальном образовании.

З а н я т и е 9

по т е м а м 4.1. Сущность, основные составляющие и важнейшие ориентиры местной социально-экономической политики и 4.2. Основные направления местной социально-экономической политики

Цель: получить знания о сущности, основных составляющих и важнейших ориентирах местной социально-экономической политики, приобрести навыки определения основных направлений местной социально-экономической политики.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Местная социально-экономическая политика как первооснова решения вопросов местного значения и улучшения качества жизни населения.
2. Основные принципы местной социально-экономической политики.
3. Виды местной социально-экономической политики.
4. Подготовка информационной базы для определения приоритетов и направлений местной социально-экономической политики.
5. Определение основных приоритетов и направлений социально-экономической политики муниципального образования (практическое задание).

З а н я т и е 10

по т е м а м 5.1. Формирование стратегических целей экономического развития муниципальных образований и 5.2. Стратегический баланс финансовых ресурсов муниципальных образований

Цель: получить знания и навыки по определению стратегических целей экономического развития муниципального образования, знания о стратегическом финансовом балансе муниципального образования.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Разработка целей экономического развития муниципального образования (практическое задание).
2. Основные составляющие стратегического финансового баланса.
3. Увязка основных документов, характеризующих социально-экономическое развитие и стратегический финансовый баланс муниципального образования.

З а н я т и е 1 1

п о т е м е 5.3. Флагманские проекты как ресурс, стимулирующий развитие муниципальных образований

Цель: получить знания о флагманских проектах, классификации и технологии их разработки

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия и практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Классификация флагманских проектов.
2. Опыт разработки и реализации зарубежных и отечественных флагманских проектов.
3. Основные источники финансирования флагманских проектов.
4. Разработка флагманского проекта как ресурса, стимулирующего развитие муниципального образования (практическое задание).

З а н я т и е 1 2

п о т е м а м 6.1. Положение о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования и 6.2. Сущность и основные элементы механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований

Цель: получить знания о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования, о механизме реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия, практическое задание.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Основные элементы системы стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования.
2. Цели функционирования стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования.
3. Основные принципы построения системы стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования.
4. Примерная структура стратегии развития муниципального образования.
5. Главные условия достижения стратегических целей развития муниципального образования.
6. Структура механизма реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования – муниципальная программа социально-экономического развития.
7. Разработка положения о системе стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования (практическое задание).

З а н я т и е 1 3

п о т е м е 6.3. Муниципальная программа и план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования

Цель: получить знания о структуре и содержании муниципальной программы социально-экономического развития муниципального образования, приобрести навыки разработки муниципальной программы и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования, на среднесрочный или долгосрочный периоды и формирования политики в социальной сфере.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия, практическое задание, деловая игра.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Основные мероприятия, направленные на охрану здоровья населения муниципального образования.
2. Основные мероприятия, направленные на развитие образования муниципального образования.
3. Основные мероприятия, направленные на развитие культуры, физ. культуры и спорта муниципального образования.
4. Основные мероприятия, направленные на социальную поддержку и адаптацию молодежи муниципального образования.
5. Основные мероприятия, направленные на социальную поддержку населения муниципального образования.
6. Основные мероприятия, направленные на природоохранную деятельность муниципального образования.
7. Основные мероприятия, направленные на благоустройство муниципального образования.
8. Основные мероприятия, направленные на развитие энергетики, транспорта, коммунальных сетей и ЖКХ в муниципальном образовании.
9. Основные мероприятия, направленные на развитие межмуниципального сотрудничества.
10. Основные мероприятия, направленные на развитие экономики муниципального образования.
11. Разработка плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования (практическое задание).

ТЕМА ДЕЛОВОЙ ИГРЫ

Политика как инструмент решения социальных проблем: молодежь – будущее нашего города.

З а н я т и е 14

по т е м е 6.4. Основные направления государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования и 6.5. Организация муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципальных образований

Цель: получить знания об основных направлениях государственной поддержки реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования и организации муниципального социально-экономического мониторинга реализации документов стратегического планирования развития муниципальных образований.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Государственная поддержка реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований на федеральном уровне.
2. Государственная поддержка реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований на уровне субъекта Российской Федерации.
3. Муниципальный социально-экономический мониторинг.
4. Главная цель функционирования системы муниципального социально-экономического мониторинга.
5. Задачи муниципального социально-экономического мониторинга.
6. Основные научные принципы муниципального социально-экономического мониторинга.
7. Приоритетные направления муниципального социально-экономического мониторинга.

З а н я т и е 15

по т е м а м 7.1. Основные подходы к организации управления социально-экономическим развитием муниципальных образований и 7.2. Построение системы стратегического управления муниципальным образованием

Цель: получить знания об основах организации управления социально-экономическим развитием муниципального образования и системе стратегического управления муниципальным образованием.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Основные проблемы перехода к стратегическому планированию и управлению социально-экономическим развитием муниципального образования.
2. Термины и их определения в системе управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
3. Основные блоки системы стратегического управления муниципальным образованием.
4. Политика муниципального образования в сфере стратегического управления.
5. Стадии стратегического управления.
6. Состав и функции операторов муниципальной системы управления социально-экономическим развитием.

З а н я т и е 16

по теме 7.3. Система управления в администрации муниципального образования и 7.4. Реформирование структуры администрации в связи с выполнением задач стратегического планирования в муниципальном образовании

Цель: получить знания о системе стратегического управления муниципальным образованием, получить знания о структурах администраций различных типов муниципальных образований и навыки проектирования (реформирования) администраций в связи с выполнением задач стратегического планирования в муниципальных образованиях.

Форма проведения: обсуждение вопросов, тематическая дискуссия, практическое занятие.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Основные препятствия в работе администрации муниципального образования.
2. Требования к системе управления в администрации муниципального образования.

3. Реформирование структуры местной администрации (муниципальный район, городской округ) в связи с переходом на программно-проектный принцип управления (практическое занятие).